

**З матеріалів засідання виконкому Погребищенської міської ради від  
13.06.2024 року**

***Звіт***

***головного лікаря комунального підприємства «Погребищенська  
центральна лікарня» Погребищенської міської ради Олексієнка О.В. про  
діяльність з управління підприємством, закріпленим за підприємством  
майном у 2023 році***

Комунальне підприємство «Погребищенська центральна лікарня» Погребищенської міської ради є лікарняним закладом охорони здоров'я - комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає послуги вторинної-спеціалізованої медичної допомоги будь-яким особам в порядку та на умовах, встановлених законодавством України та Статутом. Сьогодні серед медичних закладів спроможної мережі України наш заклад визнаний як заклад загального типу.

Основною метою діяльності лікарні є забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством.

Кількість населення, яке обслуговує підприємство: 27775 осіб.

Радіус обслуговування: до 48 км.

В структурі лікарні знаходяться такі відділення:

- поліклінічне відділення (потужність) – 100 відвідувань в зміну;
- стаціонарні відділення (всього ліжок) – 85 ліжок, у тому числі
- хірургічне відділення 35 ліжко-місць в т.ч. хірургічні ліжко-місць – 20; травматологічні ліжко-місць – 10; гінекологічні ліжко-місць – 5
- терапевтичне відділення – 40 ліжко-місць в т.ч. кардіологічні ліжко-місць – 10; неврологічні ліжко-місць – 10, терапевтичні ліжко-місць – 20
- відділення екстреної невідкладної медичної допомоги :
- допоміжні структурні підрозділи ( лабораторія, УЗД, ФГС, рентген діагностика)
- відділення анестезіології та інтенсивної терапії.

В закладі працює :

Лікарі – 32

Медичних сестер – 87

молодші медичні сестри- 37

Заклад повністю ліцензований на всі види господарської діяльності – це медична практика та господарська діяльність з обігу наркотичних засобів та прекурсорів.

Протягом останніх років закладом укладено договір на співпрацю з НСЗУ.

Медичними послугами згідно договору про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій надається за наступними пакетами:

- «Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах»;
- «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій»;
- «Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах»;
- «Езофагогастродуоденоскопія»;
- «Колоноскопія» ;
- «Лікування осіб із психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів із використанням препаратів замісної підтримувальної терапії»;
- «Мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям»;
- «Ведення вагітності в амбулаторних умовах»;
- «Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня»;
- «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»;
- «Медичний огляд осіб, який організовується територіальними комплектування та соціальної підтримки»;

**Робота поліклінічного відділення на рік складає:**

- кількість відвідувань лікарів – 83 045
- проведено амбулаторних операцій – 1 084
- проведено УЗД – 2 883
- діагностується більшість захворювань органів черевної порожнини, сечовивідних шляхів, органів статеві системи, молочної та щитоподібної залози та інше.
- проведено рентгенологічних досліджень – 6 315
- Проводяться всі види рентгенологічних обстежень, наявна сучасна апаратура. Комп'ютерний томограф в процесі встановлення та введення в експлуатацію.

**Кількість проведених лабораторних досліджень – 310 162**  
досліджень ( загальноклінічні, гематологічні ,серологічні ,біохімічні дослідження, імуноферментні аналізи ) .

**Проведено маніпуляцій функціональної діагностики - 10 136** послуг ( електрокардіо-графія 12 стандартних відведень, ЕКГ по Небу і Слапаку, велоергометрия, навантажувальні проби, спірографія з медикаментозними навантаженнями).

**Проведено ендоскопічних досліджень – 879 процедур**

**Проведено флюорографій органів грудної клітки – 4288**

**Також в поліклінічному відділені працює денний стаціонар – 10 ліжок-місць , в якому проліковано 77 хворих за рік.**

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 3 червня 2013 року № 389 “Про затвердження Положення про військові комісаріати” і наказом Міністра оборони України від 14 серпня 2008 року №402, зареєстрованому в Міністерстві юстиції України 17 листопада 2008 року за №1109/15800, ”Про затвердження Положення про військово-лікарську експертизу в Збройних Силах України”, розпорядження голови обласної державної адміністрації від 05.02.2016 № 64 «Про заходи щодо створення позаштатних постійно діючих військово-лікарських комісій» створена позаштатна постійно діюча військово-лікарська комісія, яка забезпечує якісне та своєчасне проведення експертної оцінки стану здоров'я кандидатів на військову службу, визначення їх ступеню придатності до військової служби. Сьогодні ВЛК в повному обсязі матеріально- технічно забезпечена згідно таблицю оснащення.

#### **Робота стаціонару**

Всього 85 ліжок

Профілі:	20 ліжок	-	хірургічний
	10 ліжок	-	травматологічний
	5 ліжок	-	гінекологічний
	20 ліжок	-	терапевтичний
	10 ліжок	-	кардіологічний
	10 ліжок	-	неврологічний
	10 ліжок	-	ЕНМД (в тому числі 2 ліжка - інфекційні)
Позапрофільні	6 ліжок	-	реанімація

#### **Потужність закладу за 2023 рік:**

Перелік напрямів	Кількість ліжок	Кількість пролікованих хворих	Кількість лікарів відповідної спеціальності		Кількість амбулаторних послуг
			стаціонар	поліклініка	
Анестезіологія (інтенсивна терапія в невідкладних станах)	10 в т.ч. 2- ак-гінек., 5-педіатричних, 2-інфекційних, 1- хірургічне	227	4	-	-
Неврологія	10	451	1	1 (сумісн)	4100
Інфекційні хвороби	2	32	-	1	1360
Ортопедія і травматологія	10	237	1	1 (сумісн)	5198
Терапія	20	685	1	1	824
Хірургія	20	605	3	1	6521

Гінекологія	5	113	1	2	5868
Кардіологія	10	393	1	1 (сумісн)	1641

### **ЛІЖКОВИЙ ФОНД за 2023 рік**

	Код	Ліжка	Ліжка а С річ.	Пост упил о хвори х	Діти до 17	Випи сано хв.	Поме рло	Ліжк о дні	Опе- ров. хвори х	Хірур Акти вність %
Всього	78	85	95	3870	427	3826	47	23690	722	62,53
Терапевтичні	2	20	20	793	0	817	10	4811		
Кардіологічні	3	10	10	443		447	2	3107		
Хірургічні	23	20	20	709	116	724	1	5608	544	75,13
Травматологічні	36	10	10	253	36	252		2212	601	24,20
Гінекологічні	49	5	5	106	2	129		433	86	66,66
Неврологічні	57	10	10	471		479		3175		
інші	76	10	4	1095	273	978	34	4544		
анестезіології та інтенсивної терапії	80			349	1	533	33	1774		
ЕНМД	89	10	4	746	272	445	1	2770		

### **Пріоритетними напрямками діяльності в КП “Погребищенська ЦЛ” у 2023 році були:**

- надання невідкладної медичної допомоги;
- надання медичної допомоги дітям;
- виконання протиепідемічних заходів з метою попередження інфекційної захворюваності;
- надання медичної допомоги пільговим категоріям населення;
- удосконалення системи профілактичних медичних оглядів на засадах цільової диспансеризації населення, впровадження програм масового скринінгу населення;
- інтенсифікація розвитку стаціонарозамінних форм медичної допомоги (денні стаціонари, стаціонари вдома);
- інформатизація медичної галузі;
- подальший розвиток малоінвазивних лікувальних методик ендоскопічного напрямку у галузі хірургії та гінекології;
- розширення спектру діагностичних послуг (рентгенологічних, ендоскопічних, послуг ультразвукової діагностики тощо);
- створення умов удосконалення неонатального догляду та консультаційних послуг з педіатрії;
- проведення та розширення реабілітаційних послуг;

- зміцнення, розширення та покращення послуг з профілактики захворювань та пропаганди здоров'я;
- проведення профілактичних обстежень на ВІЛ/СНІД, туберкульоз;
- заходи з профілактики, діагностики та запровадження протоколів лікування неінфекційних захворювань (діабету, гіпертонічної хвороби, серцево- судинних захворювань, захворювань нирок, онкологічних захворювань);
  - допрацьований перелік обов'язкових лікувально-діагностичних процедур і обстежень у відповідності до наказів і методичних рекомендацій МОЗ України;
  - реалізовано заходи щодо зміцнення здоров'я і пропагування здорового способу життя (проведення санітарно-просвітницької роботи щодо небезпечності вживання алкоголю, наркотичних засобів, паління; поширення серед пацієнтів ідеології важливості фізичної культури та раціонального харчування;
  - реалізовано заходи щодо забезпечення доступності застосування й раціонального використання якісних препаратів, вакцин та витратних матеріалів, своєчасна закупівля лікарських засобів та розхідних матеріалів у межах наявного фінансування.

**У 2023 році всього із місцевого бюджету було профінансовано в сумі 14 020 815,45 грн. з них було використано на такі заходи як:**

- виплата заробітної плати персоналу в сумі – 2 183,0 тис. грн;
- на придбання пального (бензин, диз.паливо), канцелярських та господарських товарів, миючих засоби, запасні частини – 1 468,6 тис. грн;
- на придбання медикаментів а саме: предмети медичного призначення, кисень медичний, медикаменти, перев'язувальний матеріал(бинт, марля) дез.засоби, наркотичні препарати, компоненти крові, засоби індивідуального захисту (рукавички, маски, бахіли,) тест-набори для визначення гепатиту , тест на COVID -19, рентген плівка, ЕКГ папір, лабораторні реактиви – 1 871,0 тис. грн.;
- на придбання продуктів харчування – 500,0 тис. грн.;
- на оплату послуг (крім комунальних) ,а саме: ремонт медичного обладнання, цитологічні дослідження, гістологічні дослідження, профілактичні дослідження, послуги зв'язку, послуги охорони в сумі 463,7 тис. грн.;
- оплата теплопостачання в сумі 2 637,6 грн.;
- оплата електроенергії в сумі 795,8 тис. грн.;
- оплата розподілу природного газу – 12,7 тис. грн.;
- виплата пільгових пенсій – 78,0 тис. грн.

**На капітальні видатки місцевого бюджету було профінансовано 3 735 464,09 грн. , а саме:**

**-придбання обладнання і предметів довгострокового користування – 830 290,65 грн.** (кардіомонітори, монітори пацієнта, кисневі концентратори, електрокардіографи, інфузійні насоси,дефібрилятор, відсмоктувачі);

**-капітальний ремонт інших об'єктів та реконструкція – 2 905 173,40 грн.**

:

- капітальний ремонт окремих приміщень та теплового пункту (термомодернізація) будівлі хірургічного корпусу – 602 398,92 грн.;

- капітальний ремонт окремих приміщень цокольного поверху (термомодернізація) хірургічного корпусу з встановленням компютерного томографа– 1 303 647 грн.;

- на виготовлення проектно-кошторисної документації на капітальний ремонт системи вентиляції та кондиціювання будівлі хірургічного корпусу – 258 400 грн. ;

-капітальний ремонт елементів благоустрою прилеглої території – 368 920 грн.

-реконструкція будівлі (в частині даху та фасадів)хірургічного корпусу – 371 807,52 грн.

За 2023 рік залучено благодійних пожертв та грантів на суму 13 922 957,45 грн.

Річна сума від платних послуг становить 760,9 тис. грн.

**Загалом основна частка 70-75 % виділених коштів використовувалось на оплату енергоносіїв, харчування, медикаментів та захищених статей.**

**З метою покращення якості надання медичної допомоги в центральній лікарні та покращення фінансово-економічної діяльності в закладі проводились відповідні заходи :**

-аналіз обсягу навантаження на кожну посаду та порівняльну характеристику із очікуваними доходами від НСЗУ ;

-посилення контролю за дотриманням встановлених вимог НСЗУ;

-призначена відповідальна особа за перевірку правильності та своєчасності внесення записів до електронної системи охорони здоров'я. За рахунок чого покращено кількість та якість введень в електронну систему ЕСОЗ ;

-затверджені додаткові тарифи на платні послуги з медичного обслуговування, що надаються закладом ;

- розроблено план розвитку закладу охорони здоров'я з урахуванням можливості збільшення кількості пакетів медичних послуг за напрямком «Паліативна стаціонарна медична допомога» та «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям», «Колonosкопія» з відповідним придбанням необхідного оснащення за рахунок місцевого бюджету та власних надходжень. Проведено ремонт кабінету фібро та колonosкопії;

- додатково підписані пакети з НСЗУ «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям» та «Медичний огляд осіб, який організовується територіальними комплектами та соціальної підтримки»;

- заклад співпрацював з медичним університетом та ДООЗ в питанні кадрового забезпечення та залучення молодих спеціалістів (лікар-психіатр, лікар з УЗД, лікар- уролог, лікар-терапевт, лікар- анестезіолог);
- розглянуто можливість перепрофілювання нерентабельних відділень з впровадженням системи диференціації ліжкового фонду залежно від інтенсивності лікування (реорганізовано інфекційне відділення з формуванням інфекційних боксів , оптимізовано дитяче відділення з подальшим переведення в склад терапевтичного відділення);
- проводилась підготовка закладу до акредитації відповідно до наказів МОЗ України та підготовка до виготовлення ліцензій з медичної практики та наркотичних речовин і прекурсорів ;
- заклад був включений в перелік закладів охорони здоров'я на надання права проведення освідування на стан алкогольного сп'яніння та вживання наркотичних речовин ( придбано драгери та проведено курси тематичного навчання лікарям);
- ініційовано звернення до благодійних, спонсорських організацій та представників приватного бізнесу щодо покращення матеріально технічної бази закладу. За рахунок чого було отримано УЗД апарат, цифровий рентгенапарат фірми Philips, комп'юторний томограф, реамобіль , карета швидкої допомоги, операційні столи, операційні лампи, ВАК апарат, функціональні ліжка з матрацами, медичні препарати та розхідний матеріал;
- проведено процес удосконалення терапевтичного відділення шляхом покращення матеріально технічної бази. Відповідно до цього проведено косметичний ремонт в приміщенні колишнього пологового відділення з створенням всіх належних умов для забезпечення роботи цього відділення ;
- проведено внутрішні ремонти в приміщенні лабораторії . За кошти місцевого бюджету придбано біохімічний, гематологічний аналізатори, дистиллятори та інше для лабораторного відділення;
- проведено заміну вікон та внутрішні ремонти терапевтичного корпусу (власними силами);
- виготовлено ПКД на капітальний ремонт системи вентиляції та кондиціонування будівлі хірургічного корпусу на суму 258 400 грн. ;
- продовжується реконструкція хірургічного корпусу (в частині даху та фасаду) , виконано роботи на загальну суму 10 259 407,52 грн.;
- проводиться ремонт окремих приміщень теплового пункту (термомодернізація) будівлі хірургічного корпусу з проведенням демонтажу систем опалення, водопостачання та водовідведення з подальшим облаштуванням туалету (власними силами), роздягальні та приміщень КТ;
- проведено ремонт рентгенологічного кабінету хірургічного відділення для встановлення цифрового рентгенапарату;
- придбано обладнання за кошти місцевого бюджету: кардіомонітори, кисневі концентратори, монітори пацієнта, дефібрилятори,

- електрокардіографи та інше обладнання згідно вимог НСЗУ;
- частково проведено ремонт пральні та закуплено пральні машини та системи очистки і фільтрація води на суму 96 тис.грн.;
  - проводились гідравлічні випробування та ремонтні роботи теплотраси зі встановлення оглядових колодязів до корпусів лікарні згідно норм теплопостачання та системи опалення корпусів лікарні з проведенням повірки теплолічильників;
  - облаштовано укриття для медичного персоналу на 300 чоловік:**
  - укриття обладнано місцями для перебування персоналу і хворих (стільцями, ліжками, матрацами, посудом та продуктами харчування) ;
  - встановлено Starlink ,який цілодобово працює ;
  - встановлено біотуалети;
  - підведено система водопостачання, створено запас питної води;
  - підключено аварійне резервне електроживлення, а також автономний бензо-електрогенератор;
  - обладнано пожежними засобами та інструментами( лопати, лом, домкрат, ножівка по металу, багор, тощо.);
  - встановлено герметичний бак для фекалій на 750 літрів;
  - обладнано системою опалення та освітлення;
  - створено запасні та аварійні виходи;
  - проведено підключення аварійного резервного енергоживлення з встановленням додаткових потужних електрогенераторів хірургічного та терапевтичного корпусів лікарні;
  - облаштовано майданчик з встановленням сміттєвих баків для збору та утилізації сміттєвих відходів згідно наказу № 145 від 17.03.2011 р. «Про затвердження Державних санітарних норм та правил утримання територій населених місць»;
  - в періоді встановлення комп'ютерний томограф та цифровий рентгенапарат (проводяться ремонтні роботи та в процесі виготовлення документація на встановлення та впровадження даної апаратури);
  - в хірургічному корпусі встановлено ліфт та введено його в експлуатацію
  - проведено поточні ремонти у відділеннях ЦЛ;
  - проведено реконструкцію системи освітлення території закладу зі встановленням нових опор та ліхтарів;
  - було проведено благоустрій території лікарні з застосуванням ландшафтного дизайну.

**Головний лікар КП «Погребищенська  
центральна лікарня»  
Погребищенської міської ради**

**Олег ОЛЕКСІЄНКО**